LE COÛT CACHÉ DE L'INNOVATION EN FRANCE

# 4,7 milliards d'euros

Chaque année, les entreprises françaises supportent 4,7 milliards d'euros de surcoûts liés à leurs fournisseurs technologiques. Des dépenses imprévues qui freinent leur croissance.

## LES DÉPASSEMENTS DE BUDGET D'INFRASTRUCTURE SE GÉNÉRALISENT, TANDIS QUE L'IA ACCENTUE L'IMPRÉVISIBILITÉ DES COÛTS.

**79 %**

des entreprises françaises ont dépassé leur budget d'infrastructure au cours des 12 derniers mois.

**75 %**

Parmi les entreprises concernées, 75 % identifient les infrastructures d'IA et de machine learning comme leur principale source de dépassement budgétaire.

**24%**

Moyenne de l'étude: 22%

considèrent les coûts d'infrastructure liés à l'IA comme imprévisibles.

## UNE MEILLEURE MAÎTRISE DES COÛTS D'INFRASTRUCTURE STIMULE LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE.

**1,5 Md€**
INVESTISSEMENT PRODUCTIF POTENTIEL

**14 380**
EMPLOIS POTENTIELS

**1,3 Md€**
PIB POTENTIEL À LONG TERME

La réduction des 4,7 milliards d'euros de surcoûts liés aux fournisseurs pourrait générer 1,5 milliard d'euros d'investissements productifs, soutenir la création de 14 380 emplois et contribuer à hauteur de 1,3 milliard d'euros au PIB à long terme. 58 % des entreprises réinvestiraient les économies réalisées dans la R&D, l'IA ou de nouvelles technologies.

## LA HAUSSE DES COÛTS D'INFRASTRUCTURE FREINE L'INNOVATION.

**30 %**

30 % ont privilégié les coûts au détriment de la performance dans leurs choix techniques ou architecturaux.

**28 %**

28 % estiment que les investissements technologiques et logiciels seraient les premiers touchés en cas de dépassement budgétaire.

**12 %**

12 % ont renoncé à adopter une nouvelle technologie ou plateforme

**10 %**

n'ont subi aucun de ces compromis

## LA DÉPENDANCE AUX FOURNISSEURS LIMITE LA LIBERTÉ DE CHOIX DES ENTREPRISES.

36 % des entreprises françaises estiment que leur infrastructure actuelle freine leur capacité à changer de fournisseur ou à adopter des technologies plus performantes.

| | |
|---|---|
| **France** | **36 %** |
| Moyenne de l'étude | **26 %** |

**Freins cités par les entreprises ayant des difficultés à changer de fournisseur**

| | |
|---|---|
| **31 %** | Dépendance des applications ou outils d'IA au fournisseur actuel |
| **26 %** | Complexité technique de la migration |
| **24%** | Enjeux de sécurité |

Tous marchés confondus, la dépendance aux fournisseurs s'accentue avec la taille des entreprises : les coûts de transfert des données constituent un obstacle pour 35 % des grandes entreprises, contre 26 % des PME. Les entreprises les plus innovantes se retrouvent freinées par l'interconnexion de leurs systèmes, tandis que les moins avancées le sont par leurs capacités limitées.

*Base : 100 décideurs informatiques et métiers français. Enquête réalisée en juillet-août 2026 par Sapio Research. Estimations monétaires nationales modélisées par Cebr à partir du surcoût médian par entreprise, extrapolé aux données officielles sur les entreprises. Les obstacles au changement ont été étudiés uniquement auprès des 70 entreprises signalant des difficultés.*